



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SUPERINTENDÊNCIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL  
COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUÍ**

Campus Universitário Ministro Petrônio Portella, Bairro Ininga, Teresina, Piauí, Brasil;  
CEP 64049-550

Telefones: (86) 3215-5525/ 3215-5526

*E-mail:* [assessoriaufpi@gmail.com](mailto:assessoriaufpi@gmail.com) ou [comunicacao@ufpi.edu.br](mailto:comunicacao@ufpi.edu.br)

# **BOLETIM DE SERVIÇO**

**Nº 806 – OUTUBRO/2022  
Resoluções Nº 110 e 111/2022  
(CONSUN)**

**Teresina, 14 de outubro de 2022**



Ministério da Educação  
Universidade Federal do Piauí  
Gabinete do Reitor

RESOLUÇÃO CONSUN/UFPI Nº 110 DE 13 DE OUTUBRO DE 2022

Aprova Regimento do Comitê de Ética em Pesquisa da Universidade Federal do Piauí, no **Campus** Senador Helvídio Nunes de Barros – CEP-UFPI/CSHNB, bem como convalida Resolução Nº 337/2022/CEPEX.

O REITOR DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUÍ-UFPI e PRESIDENTE DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO, no uso de suas atribuições legais e regimentais, tendo em vista decisão do mesmo Conselho em reunião ordinária de 11/10/2022, e, considerando:

- o Processo eletrônico nº 23111.015631/2022-67.

RESOLVE:

Art. 1º Aprovar o Regimento do Comitê de Ética em Pesquisa da Universidade Federal do Piauí, no **Campus** Senador Helvídio Nunes de Barros – CEP-UFPI/CSHNB, conforme processo acima mencionado.

Art. 2º Convalidar a Resolução Nº 337/2022 do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão.

Art. 3º Esta Resolução entrará em vigor no dia 1º de novembro de 2022, conforme disposto nos incisos I e II do art. 4º, do Decreto nº 10.139, de 28 de novembro de 2019, da Presidência da República.

Teresina, 13 de outubro de 2022

  
GILDÁSIO GUEDES FERNANDES

Reitor



Ministério da Educação  
Universidade Federal do Piauí  
Gabinete do Reitor

RESOLUÇÃO CONSUN/UFPI Nº 111 DE 13 DE OUTUBRO DE 2022

Homologa a aprovação do Relatório Anual de Gestão e Prestação de Contas da Fundação Cultural e de Fomento à Pesquisa, Ensino, Extensão e Inovação/FADEX, referente ao exercício 2021.

O REITOR DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUÍ-UFPI e PRESIDENTE DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO-CONSUN, no uso de suas atribuições legais e regimentais, tendo em vista decisão do mesmo Conselho em reunião de 11/10/2022 e, considerando:

- o Processo Nº 23111.041408/2022-63,

RESOLVE:

Art. 1º Homologar, nos termos da Lei Nº 8.958/94, a aprovação do Relatório Anual de Gestão e Prestação de Contas da Fundação Cultural e de Fomento à Pesquisa, Ensino, Extensão e Inovação/FADEX, referente ao exercício 2021, conforme documento anexo.

Art. 2º Esta Resolução entrará em vigor na data da sua publicação, conforme disposto no Parágrafo único, do artigo 4º, do Decreto nº 10.139/2019, justificando-se a urgência na necessidade e envio da referida prestação de contas ao Ministério Público do Piauí.

Teresina, 13 de outubro de 2022.

  
GILDÁSIO GUEDES FERNANDES  
Reitor

---

**2021**

**RELATÓRIO  
DE GESTÃO  
E PRESTAÇÃO DE CONTAS**

*R*





Instituição Apoiada

**Universidade Federal do Piauí - UFPI**

Instituições Autorizadas

**Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Piauí - IFPI**

**Universidade Federal do Delta do Parnaíba - UFDP**



*W*

O presente Relatório de Gestão Anual foi elaborado de acordo com as exigências do Código Civil – Lei nº 13.105/2015; a Lei nº 8.958/94 e alterações, o Decreto nº 7.423/2010 e a Portaria Interministerial nº 424/2016 e demais normativas aplicáveis à relação entre as Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) e suas fundações de apoio.

# FADEX

Fundação Cultural e de Fomento à Pesquisa, Ensino, Extensão e Inovação

## CONSELHO CURADOR

Gildásio Guedes Fernandes  
*Presidente*

Fábio Napoleão do Rego Paiva Dias  
*Vice-Presidente*

### Membros Titulares

Albemerg Moura de Moraes  
Antônio Vinícius Oliveira Ferreira  
Eliciana Selvina Ferreira Mendes Vieira  
Joseli Lima Magalhães  
Ricardo Alaggio Ribeiro  
Virginia Tâmara Muniz Silva  
Wilton Gutemberg da Cruz Pires Júnior

### Membros Suplentes

Alberto Dias Figueirêdo Filho  
Carlos José de Almeida Viana Junior  
Jean Carlos Antunes Catapreta  
Leomá Albuquerque Matos  
Lívio César Cunha Nunes  
Marcus Vinicyos da Silva Oliveira

### Membro Externo Titular

Ulysses Gonçalves Nunes de Moraes

### Membro Externo Suplente

Domingos Sávio Almeida Normando

Samuel Pontes do Nascimento  
*Superintendente*

Raimundo Batista Ribeiro Junior  
*Diretor Executivo*



# SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO .....	5
I. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL .....	7
1. A FADEX .....	7
2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	8
3. MODELO DE NEGÓCIOS .....	8
4. FORMA DE ATUAÇÃO .....	9
5. LEGISLAÇÃO.....	9
6. RELAÇÃO COM AMBIENTE EXTERNO .....	9
7. RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS .....	10
8. UTILIDADE PÚBLICA .....	10
9. CREDENCIAMENTO .....	10
10. INSTITUIÇÕES APOIADAS PELA FADEX.....	11
11. PRINCIPAIS CLIENTES E PARCEIROS.....	11
II. RESULTADOS DA FADEX.....	12
1. PROJETOS GERENCIADOS – TOTAL ANO.....	12
2. RELAÇÃO DE PROJETOS INICIADOS EM 2021 .....	12
3. RECURSOS APROVADOS .....	14
4. ORIGEM DOS PROJETOS GERENCIADOS.....	16
5. PAGAMENTO DE RECURSOS HUMANOS .....	17
6. COMPRAS EXECUTADAS.....	17
7. DESPESAS OPERACIONAIS ADMINISTRATIVAS .....	18
8. RESSARCIMENTO À UFPI.....	18
9. PRESTAÇÃO DE CONTAS CONCLUÍDAS.....	19
III. GESTÃO ESTRATÉGICA.....	21
1. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA .....	21
2. INDICADORES DE PERFORMANCE.....	22
3. INOVAÇÕES ESTRUTURAIS .....	22
4. ATUAÇÃO ESTRATÉGICA.....	23
IV. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS .....	24
V. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	26

# APRESENTAÇÃO

A Fundação Cultural e de Fomento à Pesquisa, Ensino, Extensão e Inovação (Fadex) apresenta para conhecimento, e submete para análise e aprovação pelas instâncias superiores e fiscalizadoras da Fundação (Conselho Curador, Procuradoria de Justiça das Fundações e Entidades de Interesse Social) e pelo Conselho Universitário da Universidade Federal do Piauí (UFPI), o seu Relatório de Gestão e a Prestação de Contas contendo o Balanço Patrimonial e as demais Peças Contábeis referentes ao exercício ano 2021.

Tendo como princípios a transparência, o compromisso e a responsabilidade social ao informar às Instituições apoiadas e à comunidade em geral, que contribuíram para o êxito alcançado sobre as atividades de gestão desenvolvidas no ano referência, fortalecendo a política de integridade da Fundação, em conformidade com as melhores práticas de gestão de instituições do Terceiro Setor e com os dispositivos legais em vigência.

Cumprindo sua missão institucional, baseando-se no seu Planejamento Estratégico das Atividades e na Programação Orçamentária de 2021, demonstra, neste Relatório, além das peças contábeis, um conjunto sólido de ações e atividades voltadas para o fortalecimento dos mecanismos de governança, primando pela busca da eficiência, da eficácia e da autossustentabilidade, alinhando-se ao propósito de agir, construindo repercussão na realidade regional e nacional.

Este relatório caracteriza-se por apresentar, de forma objetiva, em equilíbrio às mais recentes recomendações dos modelos de Relatório de Gestão do Tribunal de Contas da União (TCU), as evidências de seu desempenho financeiro e de governança, refletindo a atuação da Fundação, principalmente no âmbito regional, quanto ao estímulo à atividade de pesquisa, ensino, extensão e inovação, e sua contribuição para gerar oportunidades de renda e formação qualificada de profissionais, além de ratificar seu compromisso com arranjos que promovam a interação entre empresas, agências de fomento e instituições acadêmicas.

Neste documento, apresenta-se os principais aspectos constitutivos da Fundação, evidenciando um perfil de agente apoiador, reflexo de sua missão e visão de futuro, bem como, de suas diretrizes de gestão.

Expõe, também, sobre as atividades integradas e o desenvolvimento organizacional, com as principais medidas adotadas na melhoria dos procedimentos administrativos da Fundação, sobre suas funcionalidades, além da adequação do espaço físico, e da implementação de rotinas internas por meio de tecnologias.

A autossustentabilidade e a situação econômica, financeira e contábil da Fundação são apresentadas através da prestação de contas, nas seguintes peças: o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e a Demonstração dos Fluxos de Caixa, que

são os demonstrativos característicos que uma entidade sem finalidade de lucros deve apresentar, conforme as normativas em vigor.

Nestes aspectos contábeis, ressalta-se que a Fundação submete suas demonstrações a uma auditoria independente, com vistas a cumprir preventivamente o disposto no artigo 29 do seu Estatuto e de forma objetiva o disposto no artigo 5º, §1º, III do Decreto nº 7.423/2010.

São apresentados, ainda, um conjunto de indicadores de performance, através do detalhamento da evolução nos últimos três anos, considerando análise das ações realizadas no âmbito operacional e estratégico, e de práticas de planejamento e controle administrativo. Neste íterim, ressalta-se que a conjuntura nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I) fez com que as Fundações, e demais agentes diretamente relacionados, não só fossem norteados pela busca integrada de soluções para promover a continuidade dos investimentos nessas áreas, como também pelos incrementos advindos da otimização de seus processos internos de gerenciamento.

Ante ao conteúdo exposto, ratifica-se o fortalecimento de ações de monitoramento, visando assegurar uma gestão institucional que ordene a funcionalidade da Fundação, seguindo um modelo adequado às suas necessidades, e que, ao mesmo tempo, ofereça segurança jurídica a seus atos. Detalha-se uma série de providências, reflexos da gestão de 2021, que envolvem consequências no curto, médio e longo prazo, com a adoção de novas práticas, novos mecanismos de segurança e o constante desenvolvimento e fortalecimento da Fundação, para a sua completa dedicação a uma atuação que fomente, apoie, promova o desenvolvimento regional e nacional, através da ciência.

Consolida-se, então, com este Relatório de Gestão, o cenário atual, quanto à ascensão da capacidade operacional da Fadex, fortalecendo sua posição de credibilidade como entidade de apoio ao desenvolvimento da Universidade Federal do Piauí, do Instituto Federal do Piauí, da Universidade Federal do Delta do Parnaíba, e de outras Instituições de Ensino Superior ou Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação, públicas ou privadas do Estado do Piauí.

Samuel Pontes do Nascimento  
Superintendente

# I. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

## 1. A FADEX

A Fundação Cultural e de Fomento à Pesquisa, Ensino, Extensão e Inovação - Fadex foi criada em julho de 2005, com o objetivo de fomentar e apoiar a pesquisa científica, ensino, extensão e cultura de forma geral.

Ao longo dos anos, a Fundação se especializou em suas atividades, desenvolvendo seus próprios processos para gerenciamento dos projetos, tornando-se uma referência regional.

Inicialmente apoiava apenas projetos e programas vinculados à Universidade Federal do Piauí – UFPI, mas, por seus avanços, atualmente tem parceria com outras Instituições de Ensino Superior e Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação (públicas e privadas), nas esferas federal, estadual e municipal, e com empresas privadas, instituições não governamentais, nacionais e estrangeiras, bem como em incubadoras de empresas/projetos e associações.

### **MISSÃO:**

Criar, Apoiar, Gerenciar e Executar Projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão, Desenvolvimento Institucional, Científico, Tecnológico e de Estímulo à Inovação.

### **VISÃO:**

Ser reconhecida nacionalmente pela Excelência na Gestão de Projetos e pelo Compromisso com o aperfeiçoamento das Instituições Apoiadas.

### **VALORES:**

Solidez; Confiança; Transparência; Segurança; Integridade; Foco em Resultados; Trabalho em Equipe.

### **PROPÓSITO:**

Fomentar, gerenciar e promover projetos para o contínuo desenvolvimento regional e nacional.

### **VALORES TANGÍVEIS\*:**

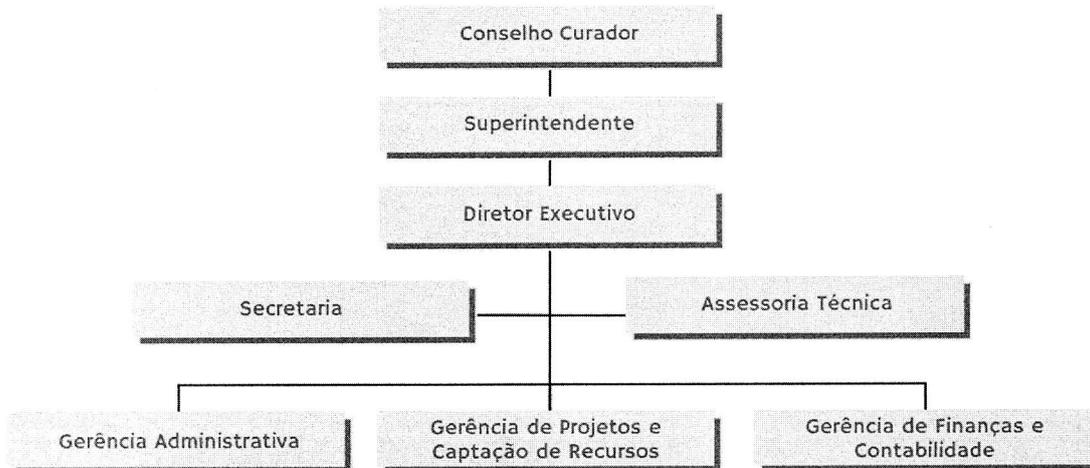
Compromisso; Agilidade; Resultados.

*\* elementos perceptíveis a clientes e parceiros, na execução e entrega dos serviços;*

## 2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Composta por: Conselho Curador; Superintendência; Direção Executiva; Assessoria Técnica; Secretaria; Gerência Administrativa; Gerência de Projetos e Captação de Recursos; e Gerência de Finanças e Contabilidade, conforme segue:

Figura 1 – Organograma Fadex



Fonte: Gerência de Projetos e Captação de Recursos – Fadex

## 3. MODELO DE NEGÓCIOS

A Fadex atua na gestão de projetos de ensino, pesquisa, extensão, prestação de serviços e inovação. Possui experiência crescente, garantindo a segurança e a transparência das informações dos projetos e programas gerenciados; age, também, na orientação quanto à legislação aplicável nos aspectos ligados a: prazos, custos, aquisições de bens e serviços, prestação de contas e outros.

Na nuvem de palavras a seguir (uma representação visual da frequência e do valor das palavras, relacionadas à Fadex, ao longo de 2021), destacam-se a diversidade de temáticas associadas à Fundação.



Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex / redes sociais da Fadex 2021

#### 4. FORMA DE ATUAÇÃO

A Fadex administra recursos dos projetos, promovendo aquisições e contratações necessárias, controlando o cumprimento técnico dentro dos prazos e especificidades estabelecidos, bem como a execução financeira, conforme Plano de Aplicação aprovado. Além disso, registra as informações em sistemas, prepara a documentação para o processo de prestação de contas, e sempre em consonância com a exigência dos financiadores.

#### 5. LEGISLAÇÃO

A Fadex é uma entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, regida sob a égide do Código Civil Brasileiro e apoiada por Leis Federais: Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994 e Lei nº 10.973, de 10 de dezembro de 2004; e por Decretos Federais: Decreto nº 6.170, de 25 de julho de 2007; Decreto nº 7.423, de 31 de dezembro de 2010; Decreto nº 8.240, de 21 de maio de 2014; Decreto nº 8.241, de 21 de maio de 2014 e Decreto nº 9.283, de 07 de fevereiro de 2018; também pela Portaria Interministerial CGU/MF/MP 424, de 30 de dezembro de 2016; além da Resolução CONSUN/UFPI nº 055/11 e da Resolução nº 38/2018 – CONSUP/IFPI.

#### 6. RELAÇÃO COM AMBIENTE EXTERNO

A Fadex, através do fomento de projetos, da gestão financeira e administrativa de ações de parceiros e clientes, promove um impacto socioeconômico na sociedade e na dinâmica da área de atuação, envolvendo o âmbito municipal, de Teresina, estadual, no Piauí, Regional, no Nordeste, nacional, em diversos projetos em outros estados e, em alguns casos, em todo o Brasil, além de internacional, com a parceria com entidades norte-americanas e europeias.

Nos setores de Agro, Energia, Saúde, Gestão Pública, Inovação, Educação, Cultura, Economia Familiar, Mentoria de Gestão, Desenvolvimento Regional, Processos Seletivos, sua atuação tem se tornado referência de resultados alcançados, consolidando melhorias na prática dos projetos e no entorno atingido por seus efeitos benéficos, transformando a realidade de comunidades, a partir da oferta e gestão de excelência de projetos que as alcancem.

## 7. RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

Assegurar um crescimento regular de receita e de captação de novos recursos pela Fundação é um foco vital da Gestão atual, que envolve uma grande complexidade por tais montantes dependerem da execução de recursos públicos, passíveis de cortes, reduções e adequações.

Para contornar essa dependência, reduzindo a concentração o peso dos recursos do poder público na receita total, a apresentação dos diferenciais da Fadex à iniciativa privada consagra-se como excelente oportunidade. Busca-se investimentos nessa área, somando-se à receitas de prestação de serviços à pessoas jurídicas. Esse movimento culmina em assumir um protagonismo na oferta de soluções (através de projetos) e inovações (novos formatos de parcerias com startups), em busca de receita, e da contribuição pelo maior desenvolvimento implementado pela execução desses projetos.

O processo de captação, associado a ampliação da propagação das forças da Fadex ao maior número de potenciais parceiros e clientes, constrói uma perspectiva de crescimento consistente para os próximos anos, consolidando um processo sustentável, com o fortalecimento da Fundação, em diversos setores, públicos e privados, e com um maior impacto da atuação responsável e de resultados da Fadex no cotidiano da população e das empresas privadas e órgãos públicos.

## 8. UTILIDADE PÚBLICA

A Fadex é uma instituição de utilidade pública no âmbito municipal: Lei municipal nº 3.961 de 23 de dezembro de 2009, que define a Fundação Cultural e de Fomento à Pesquisa, Ensino, Extensão e Inovação (Fadex), entidade sem fins lucrativos, inscrita no CNPJ sob o nº 07.501.328/0001-30, com sede e foro em Teresina, localizada no Espaço Universitário, Campus Universitário Ministro Petrônio Portela, S/N, fundada em 18 de julho de 2005. Prefeito: Sílvio Mendes de Oliveira Filho.

## 9. CRENCIAMENTO

A Fadex está credenciada junto às instituições:

- Ministério da Educação (MEC);
- Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI), como Fundação de Apoio à Universidade Federal do Piauí/UFPI, autorizada a apoiar o Instituto Federal do Piauí/IFPI e Universidade Federal do Delta do Parnaíba/UFDPar;
- Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico/CNPq.

## 10. INSTITUIÇÕES APOIADAS PELA FADEX

- Universidade Federal do Piauí - UFPI;
- Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Piauí – IFPI;
- Universidade Federal do Delta do Parnaíba - UFDPAr.

## 11. PRINCIPAIS CLIENTES E PARCEIROS

Nossa relação com clientes e parceiros é celebrada por meio de contratos, convênios, termos de execução e instituições financiadoras nacionais e internacionais participantes dos projetos e/ou pesquisadores que com elas mantenham vínculo permanente ou temporário. A seguir, uma relação representativa dos 10 maiores parceiros, por sua relação longa e pelo volume de recursos, que estiveram presentes em projetos no ano de 2021.

BANCO DO BRASIL  
BANCO DO NORDESTE  
CAPES  
EMBRAPA  
EQUATORIAL  
FINEP  
GOVERNO DO PIAUÍ  
PETROBRÁS  
SUS  
TAESA

Organizações internacionais também contribuíram com o repasse de recursos e a execução de projetos. Entre os parceiros internacionais de 2021 destacamos os seguintes:

UNODC  
HUAWEI  
SHIRE – HUMAN GENETICS THERAPIES  
YORK UNIVERSITY  
ORGANIZAÇÃO PAN-AMERICANA DA SAÚDE  
AMERICAN CONSULATE RECIFE



## II. RESULTADOS DA FADEX

### 1. PROJETOS GERENCIADOS – TOTAL ANO

No exercício de 2021 a Fadex administrou 137 (cento e trinta e sete) projetos, na forma de contratos, convênios, termos de cooperação e termos de prestação e serviços, dispostos em quatro grandes áreas: Ensino, Extensão, Pesquisa e Prestação de Serviços e outros.

Foram 108 projetos oriundos de anos anteriores, e 29 que tiveram início em 2021 (representando 21% de novos projetos no ano), conforme segue:

Tabela 1 – Projetos Gerenciados em 2021

Área	Total de Projetos Gerenciados em 2021	Novos Projetos Iniciados em 2021
Ensino	52	7
Extensão	37	7
Pesquisa	32	10
Prestação de Serviços e Outros	16	5
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>29</b>

Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

### 2. RELAÇÃO DE PROJETOS INICIADOS EM 2021

<b>ENSINO</b>		
	<b>Projeto</b>	<b>Coordenador(a)</b>
1	CONTRATO 03/2020 CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM ENERGIA SOLAR	MARCOS ANTONIO TAVARES LIRA, ALBERC MOURA DE MORAES
2	CONTRATO ACADÊMICO Nº 07/2021 - CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO PEDAGÓGICO EM ESCOLAS DO/NO CAMPO	KEYLLA REJANE ALMEIDA MELO
3	TERMO DE COLABORAÇÃO Nº 01/2021 - TJPI/EJUD-PI/CELEJUD	FRANCISCO DE ASSIS DE SOUSA NASCIMENTO
4	CONTRATO 08/2021 - UFPI - FORMAÇÃO INICIAL E CONTINUADA DE PROFESSORES E DIRETORES ESCOLARES	LIVIA FERNANDA NERY DA SILVA
5	CONTRATO 14/2021 CERTIFICAÇÃO DE PROFISSIONAIS DOS CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO CEAD/UFPI	LIVIA FERNANDA NERY DA SILVA
6	CONTRATO 13/2021 FORMAÇÃO INICIAL CONTINUADA DE PROFESSORES E DIRETORES ESCOLARES EDITAL MEC/SEB 66	LIVIA FERNANDA NERY DA SILVA
7	CONTRATO 11/2021 CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM ENFERMAGEM NEONATAL E PEDIÁTRICA - TURMA II	MAYARA AGUIDA PORFIRIO MOURA, AMANDA LUCIA BARRETO DANTAS

<b>EXTENSÃO</b>		
	<b>Projeto</b>	<b>Coordenador(a)</b>
1	CONTRATO ACADÊMICO Nº 06/2021 PROJETO RESIDÊNCIA PROFISSIONAL AGRÍCOLA NA PRODUÇÃO DE GRÃOS DA REGIÃO MATOPIBA	JULIAN JUNIO DE JESUS LACERDA
2	CONT 05/2021 UFPI II SEMINÁRIO NACIONAL E INTERNACIONAL DE DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DOCENTE: "EDUCAÇÃO EM TEMPOS DE PANDEMIA: DESAFIOS, PERSPECTIVAS E PROPOSIÇÕES"	JOSANIA LIMA PORTELA CARVALHEDO, MARIA DIVINA DA SILVA ROCHA
3	CONTRATO DE PATROCÍNIO 15/2021 - 28º ENCONTRO DA REDE UNA-SUS	LIS CARDOSO MARINHO MEDEIROS
4	CONTRATO 10/2021 - PROJETO RESIDÊNCIA AGRÍCOLA EM AGRUCULTURA FAMILIAR, AGROECOLOGIA E SISTEMAS RURAIS SUSTENTÁVEIS	DAYSE BATISTA DOS SANTOS
5	CONTRATO 10/2021 UFPI/FADEX OLÍMPIADAS NACIONAL DE CIÊNCIAS - ONC 2022	JEAN CARLOS ANTUNES CATAPRETA, NAYANA BRUNA NERY MONCAO
6	CONTRATO 12/2021 CENTRO COLABORADOR EM ALIMENTAÇÃO E NUTRIÇÃO ESCOLAR - CECANE/UFPI 2021/2022	MARIZE MELO DOS SANTOS
7	INSTRUMENTO CONTRATUAL JURÍDICO 5900.0119574.21.2 PATROCINIO PETROBRAS ONC 2022	JEAN CARLOS ANTUNES CATAPRETA

<b>PESQUISA</b>		
	<b>Projeto</b>	<b>Coordenador(a)</b>
1	CONTRATO 01/2021 UFPI/FADEX PIETRO - LIB	SEMIRAMIS JAMIL HADAD DO MONTE, ADALBERTO SOCORRO DA SILVA
2	CONTRATO DE APOIO A PROJETO DE PESQUISA "INVENTÁRIO TURÍSTICO DO MUNICÍPIO DE PIRIPIRI - PIAUÍ"	SIMONE CRISTINA PUTRICK, SOLANO DE SOUZA BRAGA
3	TERAPIAS ANTICORONAVIRUS ACT	JONATAS MELO NETO
4	CONVÊNIO 01.220092.00 PESQUISA E INOVAÇÃO NO DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS PARA O FORTALECIMENTO DA CADEIA PRODUTIVA DO BABAÇU-PDCPBABAU	JOSE RIBEIRO DOS SANTOS JUNIOR
5	CONTRATO 02.07.2021 DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO SOCIOAMBIENTAL DOS GRUPOS EM TORNO DO TERMINAL PESQUEIRO E DA MARINA EM LUÍS CORREIA E DIAGNÓSTICO CADEIA PRODUTIVA DA PESCA ESTUARINA E MARINHA E DO TURISMO NÁUTICO NO LITORAL DO PIAUÍ	MARIA HELENA CORTEZ DE MELO PIRES
6	CONTRATO TRE-PI Nº 27/2021 MÉTODOS INOVADORES DE PROJETOS FOTOVOLTAICOS IMPLANTADOS EM AMBIENTES EFICIENTES NO TRE-PI	FABIO ROCHA BARBOSA
7	PROJETO DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES DE LÍNGUA PORTUGUESA DO MUNICÍPIO DE SÃO RAIMUNDO NONATO	JEFFERSON CRUZ DOS SANTOS LEITE
8	PROJETO DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES DE MATEMÁTICA EM OLÍMPIADAS DE MATEMÁTICA - SÃO RAIMUNDO NONATO	JEFFERSON CRUZ DOS SANTOS LEITE
9	BIOESTIMULANTES NO DESENVOLVIMENTO E PRODUTIVIDADE DA SOJA NO SEMIÁRIDO DO PIAUÍ	RAFAEL DE SOUZA MIRANDA
10	RIDESA 2022 - PROGRAMA DE MELHORAMENTO GENÉTICO DA CANA DE AÇÚCAR NO MEIO NORTE DO BRASIL	FRANCISCO DE ALCANTARA NETO

<b>PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E OUTROS</b>		
	<b>Projeto</b>	<b>Coordenador(a)</b>
1	CONV 01.21.0021.00 PROJETOS EXECUTIVOS PARA BIOTÉRIOS - UFPI/FADEX/FINEP	ANDERSON DE OLIVEIRA LOBO
2	CONTRATO 06/2021 TELESSAÚDE UFPA	MARIA DO SOCORRO CASTELO BRANCO DE OLIVEIRA BASTOS
3	CONT 04/2021 UFPI HVU 2021 JORNADA INTEGRADA DE ENSINO PESQUISA E EXTENSÃO EM ATENDIMENTOS PRÁTICOS EM MEDICINA VETERINÁRIA	TACIANA GALBA DA SILVA TENORIO
4	CONTRATO ACADÊMICO Nº 15/2021 PROJETO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL PARA A AMPLIAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DO NÚCLEO DE ESTUDOS E PESQUISAS "CENTRO DE INTELIGÊNCIA EM AGRAVOS TROPICAIS EMERGENTES E NEGLIGENCIANDOS - CIATEN"	CARLOS HENRIQUE NERY COSTA
5	ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA Nº 001/2021 FEPI-SERH FADEX	EDUARDO JASSON LOUREIRO MUNIZ MOITA

Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

### 3. RECURSOS APROVADOS

Os recursos totais aprovados, referentes aos projetos iniciados em 2021, somaram R\$ 78.582.835,01 (Setenta e oito milhões, quinhentos e oitenta e dois mil, oitocentos e trinta e cinco reais e um centavo). Deste total, foram gerenciados, em 2021, o montante de R\$ 5.256.555,42 (Cinco Milhões, Duzentos e Cinquenta e Seis Mil, Quinhentos e Cinquenta e Cinco Reais e Quarenta e Dois Centavos), conforme descrito nas tabelas que seguem, com a participação por área.

**Tabela 2 – Total de Recursos Aprovados dos projetos iniciados em 2021, por Área**

<b>Área</b>	<b>Total Aprovado / R\$</b>	<b>%</b>
Ensino	38.165.850,00	48,52%
Extensão	3.257.052,33	4,23%
Pesquisa	28.622.362,68	36,39%
Prestação de Serviços e Outros	8.537.570,00	10,86%
<b>TOTAL</b>	<b>78.582.835,01</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

**Tabela 3 – Recursos Gerenciado dos projetos iniciados em 2021, por Área**

<b>Área</b>	<b>Total Aprovado / R\$</b>	<b>%</b>
Ensino	1.185.824,66	22,56%
Extensão	573.618,83	10,91%
Pesquisa	323.889,93	6,16%
Prestação de Serviços e Outros	3.173.222,00	60,37%
<b>TOTAL</b>	<b>5.256.555,42</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

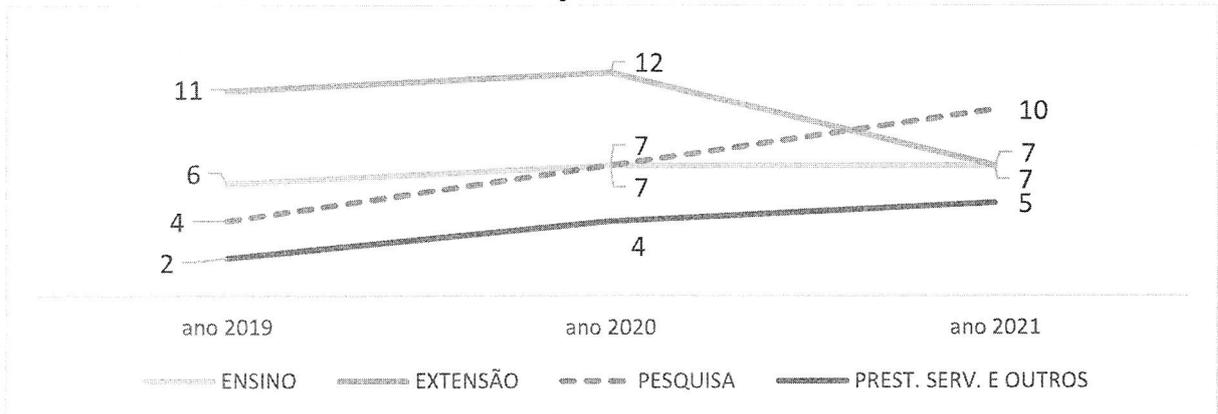
Entre os projetos aprovados, a área de ENSINO se destacou em função do cumprimento do Plano Nacional de Educação (PNE) para melhoria da qualidade das aprendizagens e da valorização e qualificação dos docentes, representando 48,52% do total de recursos aprovados.

Como destaques desta área estão o Projeto de “Formação Inicial e Continuada de Professores e Diretores Escolares”, respondendo por 37% dos recursos da área, e o Projeto de “Certificação de Profissionais dos Cursos de Especialização CEAD/UFPI”, com 23% dos recursos de Ensino.

A segunda área foi a de PESQUISA, com 36,39% do total. Destaque para o projeto “Práticas de Ensino, Pesquisa e Extensão em Transplante de Órgãos – PIETRO”, respondendo por 95% dos recursos da área.

A seguir, a quantidade de projetos novos por área, nos últimos três anos.

Gráfico 1 – Quantidade de Projetos Iniciados Entre 2019-2021



Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

Com um crescimento de 26% sobre o ano de 2019, a Fundação demonstra um fortalecimento neste item. Mesmo com o decréscimo (-3%) sobre o ano de 2020 (redução de 1 projeto), o ano de 2021 consolidou a competência e a capacidade de captação de novos projetos pela Fadex.

Sob a óptica dos recursos aprovados, entre 2019 e 2021, houve uma evolução de 322%. E entre 2021 e 2020 esse crescimento foi de 80%.

O total de projetos aprovados por área está detalhado a seguir:

Gráfico 2 – Recursos Aprovados no Ano por Área entre 2019-2021 | (em R\$ milhões)



Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

#### 4. ORIGEM DOS PROJETOS GERENCIADOS

Dos projetos gerenciados em 2021, no valor total de R\$ 26.337.926,79 (Vinte e seis milhões, trezentos e trinta e sete mil, novecentos e vinte seis reais e setenta e nove centavos).

Deste total, a UFPI respondeu por 80%, com destaque para a área de Ensino, que totalizou cerca de 58% desse total.

O IFPI tem uma autorização recente para receber o apoio da Fadex, mas tem se tornado um parceiro cada vez mais forte.

Em 2021, o total de projetos desta instituição respondeu por 6% dos projetos totais.

Tabela 4 – Quantidade de Projetos Gerenciados em 2021 Por Instituição

	Tipo	Quantidade	(%)
UFPI	Ensino	51	
	Extensão	28	
	Pesquisa	18	80%
	Prestação de Serviços e Outros	12	
	<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	
IFPI	Tipo	Quantidade	(%)
	Ensino	0	
	Extensão	8	
	Pesquisa	1	6%
	Prestação de Serviços e Outros	0	
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>		
OUTROS	Tipo	Quantidade	(%)
	Ensino	1	
	Extensão	1	
	Pesquisa	13	14%
	Prestação de Serviços e Outros	4	
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>		

Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

## 5. PAGAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

Em 2021 a prestação de serviços foi dividida nas categorias: Bolsistas e Pessoa Física.

A maior concentração percentual de pagamentos de bolsistas está nos projetos de extensão (44,26%).

Destaque para o projeto AgrolFNordeste, realizado em parceria com o IFPI, que respondeu por 47,6% do total de auxílio pago aos bolsistas.

A seguir os percentuais de recursos humanos por instituição.

Tabela 5 – Pagamentos de Bolsa e PF por Instituição

Instituição	Pessoa Física		Bolsistas	
	R\$	(%)	R\$	(%)
UFPI	3.169.162,34	66,06%	2.427.034,16	53,04%
IFPI	128.000,00	2,67%	1.504.522,58	32,88%
OUTROS	1.500.198,97	31,27%	644.677,60	14,09%
<b>TOTAL</b>	<b>4.797.361,31</b>	<b>100%</b>	<b>4.576.234,34</b>	<b>100%</b>

Fonte: Gerência de Finanças e Contabilidade – Fadex

## 6. COMPRAS EXECUTADAS

No exercício de 2021 a aquisição de materiais de consumo e equipamentos e/ou materiais permanentes dos projetos apresentou a seguinte configuração:

Tabela 6 – Compras Executadas em 2021

Instituição	Total em Compras/R\$	(%)
UFPI	4.060.459,34	83,56%
IFPI	119.142,63	2,45%
OUTROS	679.641,64	13,99%
<b>TOTAL</b>	<b>4.859.243,61</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Gerência Administrativa – Fadex

Vale ressaltar que, em relação a compras de materiais de consumo importados, o Projeto do “Laboratório de Imunogenética e Biologia Molecular – LIB-UFPI” responde por 88,81% do total.

Outro destaque é o projeto de “Infraestrutura de pesquisa para estrutura dos laboratórios de pós-graduação da UFPI” que representa 90,73% do total de compras de materiais permanentes importados.

## 7. DESPESAS OPERACIONAIS ADMINISTRATIVAS

A sustentabilidade econômica e financeira da Fadex se constitui de receitas da sua prestação de serviços, envolvendo a execução dos projetos em parceria com as instituições apoiadas e/ou outras instituições de fomento, e de projetos próprios.

Em 2021, o total de pagamentos efetuados à Fadex totalizaram R\$ 1.655.658,97 (Um milhão, seiscentos e cinquenta e cinco mil, seiscentos e cinquenta e oito reais e noventa e sete centavos) como contrapartida dos projetos para o custeio das Despesas Operacionais e Administrativas (DOA), que corresponde à contrapartida da Fundação para realização da gestão administrativa e financeira dos projetos que gerencia, compreendendo o montante necessário para suas atividades.

Na Tabela 7 é apresentado o total de recursos repassados à Fadex, de acordo com cada área de atuação dos projetos.

Tabela 7 – Pagamentos à Fadex em 2021

DESCRIÇÃO	EM R\$	%
Ensino	216.703,26	19,26%
Extensão	465.605,98	37,71%
Pesquisa	673.164,80	17,72%
Prestação de Serviços e Outros	291.389,41	25,31%
<b>Total</b>	<b>1.646.863,45</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Gerência de Finanças e Contabilidade – Fadex

A área de projetos ligados à Extensão representou o maior percentual de repasses, correspondendo a 37,71% do total geral.

Deste total, os projetos da UFPI representaram 88,78% de todo o recurso repassado no exercício de 2021.

Projetos ligados ao IFPI responderam por 11,02% do total.

## 8. RESSARCIMENTO À UFPI

A Fadex, na condição de instituição de apoio, desde a sua criação, resguarda o preceito estabelecido no Decreto nº 7.423/2010, capítulo IV, § 2º que determina: “O uso de bens e serviços próprios da instituição apoiada deve ser adequadamente contabilizado para a execução de projetos com a participação de fundação de apoio e está condicionado ao estabelecimento de rotinas de justa retribuição e ressarcimento pela fundação de apoio, nos termos do art. 6º da Lei nº 8.958, de 1994.”

Em cumprimento ao disposto no referido decreto, em 2021, foi efetivamente repassado à UFPI o montante de R\$ 207.570,19 (Duzentos e sete mil, quinhentos

e setenta reais e dezenove centavos), em forma de ressarcimento de custos dos projetos, recolhidos por meio de GRU's.

A Tabela 8 especifica por tipo de projeto a quantidade de recursos que foram destinados ao ressarcimento da Universidade em 2021.

**Tabela 8 – Ressarcimento à UFPI em 2021 por Área**

Descrição	Total (R\$)	(%)
Ensino	87.431,59	42,12%
Extensão	47.378,44	22,83%
Pesquisa	70.555,16	33,99%
Prestação de Serviços e Outros	2.205,00	1,06%
<b>Total</b>	<b>207.570,19</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Gerência de Finanças e Contabilidade – Fadex

## 9. PRESTAÇÃO DE CONTAS CONCLUÍDAS

A Fadex apresenta a prestação de contas dos recursos, públicos ou privados conforme a legislação vigente e orientações específicas do agente financiador do projeto, acompanhando as auditorias e respondendo eventuais diligências até a aprovação final.

No exercício de 2021 foram realizadas as prestações de contas de 31 projetos.

A seguir o detalhamento dos projetos que tiveram suas prestações de contas concluídas.

**Tabela 9 – Projetos com Prestação de Contas Concluídas**

Nº	CONTA	Nº CONV/CONT	NOME DO PROJETO	ABERTURA	ÓRGÃO FINANC.	OFÍCIO DE P.CONTAS FINAL
1	10.454-X	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 13/2018	Educação de Jovens e Adultos Economia Solidária	26/10/2018	SECADI / MEC	0033 DE 22/01/2020
2	10.453	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 12/2018	Produção de Material de Didático e Formação de Mediadores de Leitura para Educação	26/10/2018	SECADI / MEC	0036 DE 22/01/2020
3	10.451-5	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 14/2018	Educação de Jovens e Adultos na diversidade e Inclusão Social	26/10/2018	SECADI / MEC	0035 DE 22/01/2020
4	10.452-3	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 15/2018	Educação de Jovens e Adultos Privados de Liberdade	26/10/2018	SECADI / MEC	0034 DE 22/01/2020
5	10.160-5	TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA UFPI/IFPI/FADEX Nº 02/2017	Mestrado em Gestão Pública	26/06/2017	IFPI / UFPI	0038 DE 23/01/2020

Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

Nº	CONTA	Nº CONV/CONT	NOME DO PROJETO	ABERTURA	ÓRGÃO FINANC.	OFÍCIO DE P.CONTAS FINAL
6	9939-2	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 01/2016	Programa de Divulgação da Editora UFPI	15/09/2016	AUTOFINANCIADO	0039 DE 23/01/2020
7	10.290-3	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 50/2017	Avaliação Externa da Atenção Básica no 3º Ciclo do Programa de Melhoria do Acesso e da Qualidade da AB PMAQ	08/12/2017	UFPI / FNS/ MS	0040 DE 23/01/2020
8	10.636-4	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 08/2019	Forum da Rede de Gestão Pública	13/09/2019	AUTOFINANCIADO	0091 DE 28/02/2020
9	10.622-4	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 02/2019	I CONIT- Congresso Internacional de Inovação e Tecnologia	09/08/2019	AUTOFINANCIADO	0097 DE 03/03/2020
10	10.641-0	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 09/2019	XIV Semana da Biologia	26/09/2019	AUTOFINANCIADO	0101 DE 05/03/2020
11	10.446-9	CONTRATO UFPI/FADEX nº 38/2018	4ª Edição da Olimpíada Nacional de Ciências - ONC 2019	26/10/2018	UFPI / MCTI	0100 DE 05/03/2020
12	10.500-7	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 43/2018	Apoio Técnico Acadêmico e Operacional na Implementação da Alimentação Saudável nas Escolas	21/11/2018	FNDE	0122 DE 14/04/2020
13	9955-8	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 50/2016	Mestrado em Saúde da Mulher UFPI/SESAPI/FADEX	02/03/2016	SESAPI	0124 DE 14/04/2020
14	10.218-0	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 28/2017	Curso de Especialização em Oncologia Experimental	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0339 DE 30/10/2020
15	10.223-7	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 18/2017	Curso de Especialização em Perícia Ambiental	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0345 DE 03/10/2020
16	10.240-7	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 33/2017	Curso de Especialização em Parasitologia	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0337 de 30/10/2020
17	10.217-2	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 31/2017	Curso de Pós-Graduação lato Sensu, em Ensino de Língua Inglesa e Uso das Tecnologias Educacionais	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0340 DE 30/10/2020
18	10.220-2	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 23/2017	Curso de Especialização em Gestão Hospitalar	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0346 DE 03/10/2020
19	10.238-5	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 25/2017	Curso de Especialização em História do Brasil	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0333 DE 29/10/2020
20	10.224-5	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 17/2017	Curso de Especialização em Direito e Democracia	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0330 DE 26/10/2020
21	10.157-5	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 09/2017	Curso de Especialização em Saúde Coletiva	12/07/2017	AUTOFINANCIADO	0310 DE 06/10/2020
22	10.231-8	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 29/2017	Curso de Especialização Docencia em Ensino Superior	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0338 DE 30/10/2020
23	10.099-4	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 04/2017	Curso de Especialização em Logística 2º Turma	25/04/2017	AUTOFINANCIADO	0298 DE 29/09/2020
24	10.583-X	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 04/2019	Projeto Ciências na Escola - Ação 03 Olimpíadas Nacionais de Ciências	14/05/2019	MCTIC	0329 DE 26/10/2020
25	10.233-4	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 15/2017	Curso de Especialização em Filosofia do Exercício	02/10/2017	AUTOFINANCIADO	0299 DE 29/09/2020
26	9889-2	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 05/2016	Curso de Extensão em Língua Inglesa	20/04/2016	AUTOFINANCIADO	0334 DE 29/10/2020
27	9888-4	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 04/2016	Curso de Extensão em Língua Francesa	20/04/2016	AUTOFINANCIADO	0142 DE 18/05/2020
28	9887-6	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 03/2016	Curso de Extensão em Inglês Instrumental	20/04/2016	AUTOFINANCIADO	0336 DE 29/10/2020
29	9886-8	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 02/2016	Curso de Extensão em Língua Espanhola	20/04/2016	AUTOFINANCIADO	0335 DE 29/10/2020
30	10.291-1	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 49/2017	Agricultura Familiar e PNAE: Desafios e Conquistas na Comercialização de Alimentos Saudáveis no Piauí	08/12/2017	SEAD/SAF	0376 DE 30/11/2020
31	10.720-4	CONTRATO UFPI/FADEX Nº 19/19	III Encontro Nacional de Discurso, Identidade e Sustentabilidade - ENDIS	01/01/2020	AUTOFINANCIADO	0390 DE 22/12/2020

Fonte: Gerência de Projetos e de Captação de Recursos – Fadex

### III. GESTÃO ESTRATÉGICA

#### 1. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A Fadex foca em uma governança eficaz, capaz de oferecer qualidade à gestão, eficiência nos processos, excelência no atendimento a parceiros, clientes e público em geral.

A superintendência, a diretoria executiva, e as gerências, se integram na realização de esforços para o estabelecimento harmonioso de equilíbrio e inquietação na busca de melhorias contínuas.

Com um conjunto de medidas e procedimentos, estabelecidos em documentos, diretrizes, manuais e reforçados em reuniões departamentais e corporativas, disseminando junto aos colaboradores as razões e os objetivos institucionais, a busca pela eficácia alcança os seguintes fatores:

- Comunicação interna – aprimoramento, com práticas e dinâmicas internas, da transferência de dados e informações, cotidianas e excepcionais, focadas na clareza, precisão e credibilidade das mensagens verbais e não-verbais, que viabilizam a celeridade dos processos.

- Integridade – incentivo ao estabelecimento de elevado padrão ético na Fundação, refletido nas atitudes e comportamentos do cotidiano, prezando pela honestidade e probidade.

- Confiabilidade – exercer as funções e a condução de processos com alta capacidade de entregar o que foi estabelecido;

- Capacidade de resposta – incentivo à resolução de problemas, alinhados à ética e à justiça, diante das demandas das tarefas e procedimentos;

- Melhoria contínua – efetivar regulares avaliações de processos, para assegurar que a tomada de decisão e a execução possam ser associadas à assertividade e à excelência;

- Prestação de contas e contabilidade – construção de procedimentos confiáveis, adequados, participativos e previsíveis, que garantam tanto a saúde financeira da Fundação quanto à lisura da prestação de contas de projetos;

- Transparência – Procedimentos alinhados à legislação, com verificação independente, e altamente precisos.

Soma-se a essas dinâmicas, um novo programa de competências (Programa 5 Competências Fadex), que envolve todos os colaboradores de todas as áreas, focando na qualificação individual, na meritocracia e na capacitação das equipes, promovendo um contínuo aprimoramento organizacional.

A reunião de todos esses esforços e métodos tem como objetivo o estabelecimento de um ambiente institucional que promove o desenvolvimento, a integração e a cooperação entre áreas, fortalecendo a dinâmica do trabalho, que na Fadex é extremamente interdependente, o que se configura como um fator adicional de controle e eficácia dos processos e procedimentos.

## 2. INDICADORES DE PERFORMANCE

A disseminação, por toda a organização, dos resultados obtidos, o envolvimento de todas as áreas no conjunto de conquistas, são fatores que impulsionam a integração, o comprometimento e o pertencimento para a realização de grandes realizações.

Associado a esse envolvimento, a implantação de KPI (*Key Performance Indicator*) individual e por equipes, foca na construção de métricas objetivas, que monitorem disfunções ou antecipem problemas que possam ser, rapidamente, corrigidos.

Esse conjunto de indicadores está em aprimoramento constante, para refletir a busca pela excelência na realização das tarefas cotidianas e dos trabalhos mais complexos.

A Fadex se compromete, assim, com um controle que avalia regularmente o desempenho dos indivíduos e das diversas equipes, no desenvolvimento de suas atribuições, e na busca pela excelência consistente.

## 3. INOVAÇÕES ESTRUTURAIS

A expansão da Fadex, demonstrada nos números de receita, quantidade de projetos e crescimento de recursos aprovados, torna a adoção de algumas medidas um efeito colateral desse desenvolvimento.

Entre as inovações estruturais que ganham maior relevância estão os seguintes fatores:

- Segurança cibernética – em um mundo cada vez mais fluído, onde a única constante é a mudança, é fundamental o acompanhamento, pela Fadex, das inovações tecnológicas. Assim, a fim de garantir a agilidade nos processos, ganho de produtividade entre outros artifícios, os investimentos em soluções e ativos tecnológicos recebe a atenção em discussões estratégicas. Focando em otimização de processos, competitividade, robustez, disponibilidade e segurança, é mais do que oportuno trabalhar constantemente a melhoria do nível de proteção em especial a servidores, bancos de dados e arquivos. No que se refere a segurança, em ambiente *on premises* (ambiente local), em teoria, os mais seguros, com a TI inserindo e customizando quaisquer tipos de recursos para a proteção da infraestrutura e sistemas da empresa; ou em provedores de servidores em nuvem (*cloud computing*), com maior capacidade e dedicação de seu time para prevenir e investir em sistemas, desenvolver camadas extras de proteção e rever constantemente os processos e metodologias para garantir a segurança dos clientes; a Fadex está preocupada e empenhada em salvaguardar os dados, informações acumuladas durante todos esses anos de atuação, com impacto na redução drástica de consumo de papel, prevê

a tomada das melhores decisões para implementar soluções equilibradas a um alto nível de segurança cibernética, à medida que sua expansão se firma.

• Sede própria – iniciar em 2022 os primeiros passos para a estruturação financeira que viabilize a construção, ou aquisição, de uma sede própria para a Fundação. Esse processo torna-se um desdobramento da expansão que está em curso. Como outras fundações pelo Brasil, uma sede, além da consolidação de um marco na sua história de 17 anos, de grandes resultados, permitirá uma estruturação mais adequada das atividades desenvolvidas. Acrescenta-se a esses aspectos o estabelecimento de posse de um bem imóvel para a Fadex.

#### 4. ATUAÇÃO ESTRATÉGICA

Aprimorar sua atuação como Fundação de fomento, focando em seus objetivos, viabilizando o alcance de resultados que reflitam seu propósito de incrementar o desenvolvimento na realidade regional e nacional.

A partir da excelência no atendimento das expectativas de seus clientes e parceiros, iniciar uma jornada que construa a percepção, no público em geral, sobre o protagonismo que a Fadex exerce ao ocupar um espaço que impacta positivamente a realidade do Piauí e do Brasil. Deste modo, sua atuação estratégica envolve:

- Entregar a organizações públicas e privadas a oportunidade de se associarem a elementos de valor como comprometimento, agilidade e resultados, ampliando o número de parcerias e contratos, além da multiplicação de diversidade nas temáticas dos projetos gerenciados.
- Ressaltar seu propósito, como força de atuação, e ponto de atração, para todos os seus públicos-alvo.
- Aproximar suas realizações e os efeitos dos projetos gerenciados, da realidade de todos do Piauí, estabelecendo uma percepção de relevância na sua atuação.
- Efetivar esforços na construção da base para o engajamento dos diversos públicos (clientes, parceiros, apoiadores, público em geral) em relação à marca Fadex.

Essa estratégia viabilizará a conquista de novos projetos; crescimento no volume de parceiros; reforçará a consistência da atuação da Fadex; ampliará a reputação e a autoridade da Fundação; e valorizará sua marca, como ente atuante e consequente.

## IV. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Fadex em conformidade com a Resolução CFC Nº 1.409 de 21/09/2012 - "As demonstrações contábeis, que devem ser elaboradas pela entidade sem finalidade de lucros, são o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Período, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e as Notas Explicativas, conforme previsto na NBC TG 26 ou na Seção 3 da NBC TG 1000, quando aplicável", apresenta suas demonstrações contábeis, com reconhecimento das receitas e das despesas utilizando-se do princípio da competência.

 <b>FUNDAÇÃO CULTURAL E DE FOMENTO À PESQUISA, ENSINO, EXTENSÃO E INOVAÇÃO - FADEX</b> Balanço Patrimonial Exercício Findo em dezembro de 2021 e 2020			
<b>Ativo Líquido apresentado em reais</b>			
	Nota	2021	2020
<b>Ativo Circulante</b>			
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	1.490.006	1.984.352
Caixa Restrito	5	33.602.669	32.404.499
Contas a Receber	6	173.293	23.719
Adiantamentos		-	4.352
		<u>35.265.968</u>	<u>34.416.932</u>
<b>Ativo Não Circulante</b>			
Imobilizado	7	108.948	85.763
Intangível		183	243
		<u>109.131</u>	<u>86.006</u>
<b>Total do Ativo</b>		<u>35.375.099</u>	<u>34.502.938</u>
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis			
SAMUEL PONTES DO NASCIMENTO Samuel Pontes do Nascimento Superintendente CPF Nº 002.810.213-41		ELINEVES MOURA ARÊA Elineves Moura Arêa Leão Costa CRC Nº 007653/O-1 CPF Nº 850.030.263-15	
CAMPUS UNIVERSITÁRIO MINISTRO PETRÔNIO PORTELLA TEREÓPOLIS - RJ   BAIRRO BUNGA - CEP 34040-000 FONE: +55 31 3121-1179 www.fadex.org.br			

 <b>FUNDAÇÃO CULTURAL E DE FOMENTO À PESQUISA, ENSINO, EXTENSÃO E INOVAÇÃO - FADEX</b> Balanço Patrimonial Exercício Findo em dezembro de 2021 e 2020			
<b>Passivo Líquido apresentado em reais</b>			
	Nota	2021	2020
<b>Passivo Circulante</b>			
Fornecedores		17.111	-
Obrigações Trabalhistas e Sociais	8	262.422	153.755
Passivo Fiscal	9	199.499	128.794
Recursos de Projetos a Apropriar	10	33.445.503	33.254.839
Outras Contas a Pagar		-	365.405
		<u>33.924.535</u>	<u>33.902.793</u>
<b>Passivo Circulante</b>			
Provisão para Contingências	11	159.445	140.469
		<u>159.445</u>	<u>140.469</u>
<b>Patrimônio Líquido</b>			
Patrimônio Social		30.000	30.000
Déficit Acumulado		1.291.119	429.676
		<u>1.291.119</u>	<u>459.676</u>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<u>35.375.099</u>	<u>34.502.938</u>
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis			
SAMUEL PONTES DO NASCIMENTO Samuel Pontes do Nascimento Superintendente CPF Nº 002.810.213-41		ELINEVES MOURA ARÊA Elineves Moura Arêa Leão Costa CRC Nº 007653/O-1 CPF Nº 850.030.263-15	
CAMPUS UNIVERSITÁRIO MINISTRO PETRÔNIO PORTELLA TEREÓPOLIS - RJ   BAIRRO BUNGA - CEP 34040-000 FONE: +55 31 3121-1179 www.fadex.org.br			

Fonte: Gerência de Finanças e Contabilidade – Fadex



**FUNDAÇÃO CULTURAL E DE FOMENTO À PESQUISA, ENSINO, EXTENSÃO E INOVAÇÃO - FADEX**  
Demonstração do Resultado  
Exercício Findo em dezembro de 2021 e 2020

**Resultado do exercício apresentado em reais**

	Nota	2021	2020
Receita Operacional Líquida	12	9.443.707	2.202.350
Custo dos Produtos/Serviços Vendidos	13	(7.027.263)	-
<b>Lucro Operacional Bruto</b>		<b>2.416.444</b>	<b>2.202.350</b>
Despesas Gerais			
Despesas Gerais e Administrativas	14	(860.849)	(507.968)
Despesas com Pessoal	15	(1.094.302)	(821.776)
Depreciação e Amortização		(23.150)	(15.847)
Outras Receitas (Despesas)		365.406	-
		(1.612.895)	(1.345.591)
<b>Resultado Operacional</b>		<b>803.549</b>	<b>856.759</b>
Resultado Financeiro Líquido	16	27.894	(7.905)
<b>Superávit (Déficit) Líquido do Exercício</b>		<b>831.443</b>	<b>848.854</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

SAMUEL PONTES DO NASCIMENTO-00281  
021341

Samuel Pontes do Nascimento  
Superintendente  
CPF Nº 002.810.213-41

ELINEVES MOURA ÁREA LEÃO COSTA-8503026315

Elineves Moura ÁREA Leão Costa  
CRC Nº 007653/O-1  
CPF Nº 850.030.263-15

CAMPUS UNIVERSITÁRIO - MINISTRO PETRÔNIO PORTELLA  
TEREZINIA - PI - BAIRRO D'ÁGUA - CEP 64049-150  
CNPJ: 07.501.222/0001-05  
FONE: +55 86 3227-1279  
www.fadex.org.br



**FUNDAÇÃO CULTURAL E DE FOMENTO À PESQUISA, ENSINO, EXTENSÃO E INOVAÇÃO - FADEX**  
Demonstração do Resultado Abrangente  
Exercício Findo em dezembro de 2021 e 2020

**Resultado abrangente apresentado em reais**

	Nota	2021	2020
Resultado do Exercício		831.443	848.854
Outros resultados abrangentes		-	-
<b>Resultado Abrangente</b>		<b>831.443</b>	<b>848.854</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

SAMUEL PONTES DO NASCIMENTO-00281  
021341

Samuel Pontes do Nascimento  
Superintendente  
CPF Nº 002.810.213-41

ELINEVES MOURA ÁREA LEÃO COSTA-8503026315

Elineves Moura ÁREA Leão Costa  
CRC Nº 007653/O-1  
CPF Nº 850.030.263-15

CAMPUS UNIVERSITÁRIO - MINISTRO PETRÔNIO PORTELLA  
TEREZINIA - PI - BAIRRO D'ÁGUA - CEP 64049-150  
CNPJ: 07.501.222/0001-05  
FONE: +55 86 3227-1279  
www.fadex.org.br



**FUNDAÇÃO CULTURAL E DE FOMENTO À PESQUISA, ENSINO, EXTENSÃO E INOVAÇÃO - FADEX**  
Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido  
Exercício Findo em dezembro de 2021 e 2020

**Movimentação da Mutação do Patrimônio Líquido apresentado em reais**

	Patrimônio Social	Déficit Acumulado	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	30.000	(443.583)	(413.583)
Superávit do Exercício	-	848.854	848.854
Ajustes de exercícios anteriores	-	24.405	24.405
Saldo em 31 de dezembro de 2020	30.000	429.676	459.676
Déficit do Exercício	-	831.443	831.443
Saldo em 31 de dezembro de 2021	30.000	1.261.119	1.291.119

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

SAMUEL PONTES DO NASCIMENTO-00281  
021341

Samuel Pontes do Nascimento  
Superintendente  
CPF Nº 002.810.213-41

ELINEVES MOURA ÁREA LEÃO COSTA-8503026315

Elineves Moura ÁREA Leão Costa  
CRC Nº 007653/O-1  
CPF Nº 850.030.263-15

CAMPUS UNIVERSITÁRIO - MINISTRO PETRÔNIO PORTELLA  
TEREZINIA - PI - BAIRRO D'ÁGUA - CEP 64049-150  
CNPJ: 07.501.222/0001-05  
FONE: +55 86 3227-1279  
www.fadex.org.br



**FUNDAÇÃO CULTURAL E DE FOMENTO À PESQUISA, ENSINO, EXTENSÃO E INOVAÇÃO - FADEX**  
Demonstração do Fluxo de Caixa  
Findo em dezembro de 2021 e 2020

**Fluxo de Caixa apresentado em reais**

	Nota	2021	2020
<b>Atividade Operacional</b>			
Superávit/Déficit		831.443	848.854
Itens que Não Afetam o Caixa:			
Depreciação / Amortização	7	23.150	16.847
Provisão para Contingências	11	18.978	10.035
Ajustes de exercícios anteriores		(851.040)	24.405
<b>Superávit/Déficit Ajustado</b>		<b>22.529</b>	<b>899.141</b>
<b>(Aumento) / (Diminuição) das Contas do Ativo</b>			
Caixa Restrito		(1.168.170)	-
Contas a Receber		(148.575)	9.188
Adiantamentos		4.384	2.152
Antecipações a recuperar		-	150
Impostos a recuperar		-	75
<b>Aumento / (Diminuição) das Contas do Passivo</b>			
Fornecedores		17.111	-
Obrigações Trabalhistas e Sociais		108.067	6.289
Passivo Fiscal		70.705	(37.439)
Recursos de Projetos a Apropriar		878.268	727.504
<b>Caixa Gerado pela Atividade Operacional</b>		<b>(448.071)</b>	<b>1.602.059</b>
<b>Atividades de Investimento</b>			
Adições do Ativo Imobilizado	7	(46.275)	(55.322)
<b>Caixa Consumido pela Atividade de Investimentos</b>		<b>(46.275)</b>	<b>(55.322)</b>
<b>(Diminuição) / Aumento de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		<b>(494.346)</b>	<b>1.546.737</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	4	1.984.352	32.842.114
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício</b>	4	<b>1.490.006</b>	<b>34.388.851</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

SAMUEL PONTES DO NASCIMENTO-00281  
021341

Samuel Pontes do Nascimento  
Superintendente  
CPF Nº 002.810.213-41

ELINEVES MOURA ÁREA LEÃO COSTA-8503026315

Elineves Moura ÁREA Leão Costa  
CRC Nº 007653/O-1  
CPF Nº 850.030.263-15

CAMPUS UNIVERSITÁRIO - MINISTRO PETRÔNIO PORTELLA  
TEREZINIA - PI - BAIRRO D'ÁGUA - CEP 64049-150  
CNPJ: 07.501.222/0001-05  
FONE: +55 86 3227-1279  
www.fadex.org.br

## V. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Fadex, por tudo que apresentou em 2021, se firma como a Fundação capaz de contribuir decisivamente para a construção responsável de um desenvolvimento regional, com forte impacto no âmbito nacional.

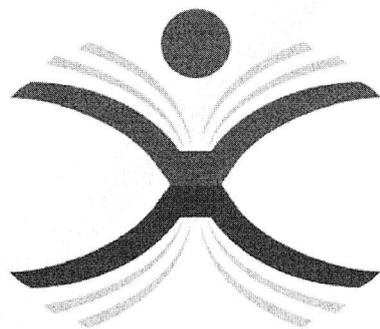
Sua atuação em diversos projetos, das mais diversas naturezas, sempre prezando pela transparência, ética e integridade, estabelece um patamar de excelência ímpar no Piauí, em relação a fundações e institutos sem fins lucrativos.

Neste documento, a consolidação de suas ações, a demonstrações de seus resultados, e a apresentação de sua estrutura, além de compromissos e objetivos que extrapolam o ano de 2021, envolvendo ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional e inovação tecnológica, com recursos das mais diversas ordens – práticas, técnica, humana ou financeira, demonstraram que houve um aprimoramento nos processos, com adoção de novas práticas e métodos de execução, buscando fortalecer as atividades cotidianas e imprimir um nível de excelência elevado na consolidação de seus serviços.

Firma-se, também, o compromisso de capacitar-se para fazer cada vez mais, envolvendo uma gama nova de parceiros, crescentes a cada ciclo/exercício fiscal, e superar performances anteriores, em uma expansão constante e consistente. Assim, a atuação estratégica da Fadex se estabelece, voltada para valorizar sua marca, e de seus parceiros, em ações de qualidade, que se tornem referência.

É deste modo que novas realizações, ao longo de 2022, darão continuidade aos resultados conquistados em 2021, fazendo da Fadex uma organização atuante, competente, qualificada e íntegra, na execução e na administração de recursos, que multiplicam benefícios por todo Brasil.





**FADEX**

FUNDAÇÃO CULTURAL E DE FOMENTO À PESQUISA,  
ENSINO, EXTENSÃO E INOVAÇÃO

*Handwritten mark or signature.*