

**CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM POLÍTICAS PÚBLICAS E  
GESTÃO ESTRATÉGICA EM SAÚDE**

**I – IDENTIFICAÇÃO**

1. **CURSO:** Especialização em Políticas Públicas e Gestão Estratégica em Saúde
2. **DISCIPLINA:** Planejamento e Gestão em Saúde   **CARGA HORÁRIA:** 08h/a
3. **DATA:** 05 de Maio de 2007
4. **PROFESSOR(A):** Ms. Ana Maria Menezes Neiva Eulálio Amorim

**2 - EMENTA**

Planejamento – normativo; planejamento estratégico situacional; programação em saúde; planejamento e gestão no organograma institucional.

**3 - CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

CONTEÚDOS	HABILIDADES
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><u>Fundamentos Teóricos do Planejamento</u></b></li></ul> <ol style="list-style-type: none"><li>1. A importância do Planejamento em Saúde;</li><li>2. Construção histórica do processo de planejamento e da programação em saúde;</li><li>3. Dimensão conceitual, política e técnica do planejamento e da programação em saúde</li></ol>	<p>Ao final da Unidade, o aluno deverá demonstrar domínio de informações que expressem sua compreensão acerca dos determinantes históricos e teóricos do planejamento e sua concepção política e técnica.</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><u>Perspectivas Metodológicas, Tipologia e Instrumentos Operativos do Planejamento e da Programação em Saúde</u></b></li></ul> <ol style="list-style-type: none"><li>4. Diferentes Enfoques Metodológicos de Planejamento e Programação em Saúde: planejamento normativo e</li></ol>	<p>Ao final da Unidade, o aluno deverá demonstrar domínio de informações que possibilitem:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- distinguir e debater sobre as diferentes modalidades de planejamento a partir da consideração dos distintos enfoques metodológicos;</li><li>- estabelecer a diferença e aplicabilidade das ferramentas operativas de planejamento – plano/programa e projeto;</li></ul>

<p>estratégico;</p> <p>5. Ferramentas Operativas do processo de planejamento estratégico: plano/programas e projetos – características e especificidades;</p>	
<p>• <b><u>Planejamento e Gestão em Saúde</u></b></p> <p>6. A indissociabilidade entre Planejamento e Gestão</p> <p>7. O monitoramento e a avaliação como ferramentas de gestão dos Planos e Programas no campo da saúde;</p> <p>8. Os instrumentos de planejamento e gestão no âmbito do SUS</p>	<p>Ao final da Unidade, o aluno deverá demonstrar domínio de informações que possibilitem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- compreender o planejamento e suas ferramentas metodológicas no espaço da gestão em saúde;</li> <li>- compreender a importância do monitoramento e de avaliação para a gestão eficaz e reorientação do processo de planejamento;</li> <li>- conhecer os instrumentos de planejamento/programação e gestão implementados no âmbito do SUS.</li> </ul>

#### 4 – METODOLOGIA DE ENSINO:

Aulas expositivas dialogadas; indicação de textos complementares para leitura; exercício de D.G. para problematização dos temas; elaboração de um Plano de Intervenção (exercício prático de planejamento) com base no instrumental metodológico do PES, durante a fase de dispersão

#### 5 – METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO DE APRENDIZAGEM

Avaliação em grupo. Elaboração de um Plano de Intervenção (exercício prático de planejamento) com base no instrumental metodológico do PES, durante a fase de dispersão. Em grupo de, no máximo 4 participantes e a ser apresentado na Oficina Operacional de 15.06.2007.

#### 6 – REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

1. **BAPTISTA**, Myriam Veras. Planejamento social: intencionalidade e instrumentação. São Paulo: Veras Editora, 2000
2. **BARREIRA**, Maria Cecília R.N. Avaliação participativa de programas sociais. São Paulo: Veras Editora, 2000
3. **BIERRENBACH**, M.I.R.S. *Política e planejamento social – brasil: 1965/1978*. São Paulo; Cortez,

4. **CARVALHO**, Maria do Carmo B.. Avaliação de projetos sociais. In: ÁVILA, Célia M. (coord.). Gestão de projetos sociais. Coleção gestores sociais, São Paulo: AAPCS, 2000
5. **CLEMENTE**, Ademir & **FERNANDES**, Elton (1998). *Planejamento e projetos*. In: CLEMENTE, Ademir (org.). *Projetos empresariais e públicos*
6. **COHEN**, Ernesto e Franco Rolando, Avaliação de projetos sociais. Petrópolis, RJ: Vozes, 1994
7. **DALMÁS**, Ângelo. Planejamento participativo na escola – elaboração, acompanhamento e avaliação. 7ª ed. Petrópolis: Vozes Editora, 1999
8. **DEMO**, P. *Avaliação qualitativa*. 3ª ed. São Paulo, Cortez, 1991 (Coleção Polêmicas do Nosso Tempo, V.25);
9. \_\_\_\_\_, Participação e planejamento. In: Participação é conquista: noções de política social participativa. São Paulo: Cortez, 1988
10. **DINSMORE**, Paul Campbell (1992). *Gerência de programas e projetos*. São Paulo: Pini
11. **FRISTCH**, Rosângela. Planejamento estratégico: instrumental para intervenção do serviço social. In: Serviço social e sociedade. São Paulo: Cortez, nº 52, p.127-145, 1996
12. **GADIN**, Danilo. Planejamento como prática educativa. São Paulo: Edições Loyola, 2ª 1994
13. **GIL**, A. C. *Como elaborar projetos de pesquisa*. São Paulo, Atlas, 1987
14. **HOLANDA**, N. *Planejamento e projetos: uma introdução às técnicas do planejamento e elaboração de projetos*. 2ª ed. Rio de Janeiro, APEC, 1975;
15. **IANNI**, Octávio. Estado e planejamento econômico no Brasil. 4ª ed. São Paulo: Civilização Brasileira, 1986
16. **JURAN**, J.M.A (1992). *Qualidade desde o projeto – os novos passos para o planejamento da qualidade em produtos e serviços*. 2ª ed. São Paulo: Pioneira;
17. **LUCK**, Heloisa. *Metodologia de projetos: uma ferramenta de planejamento e gestão* – Petrópolis, RJ: Vozes, 2003;
18. \_\_\_\_\_, Planejamento em orientação educacional. 12ª ed. Petrópolis: Vozes, 2000
19. **MINAYO** Maria Cecília, de S. (organizadora) *Pesquisa social: teoria, método e criatividade* - Petrópolis: Vozes, 2004
20. \_\_\_\_\_, *O desafio do conhecimento: pesquisa qualitativa em saúde*. Rio de Janeiro-São Paulo, ABRASCO-HUCITEC, 1992;
21. **PAGE-JONES**, Meiller (1990). *Gerenciamento de projetos*. São Paulo: McGraw-Hill;

22. **RICHARDSON**, R.J. et al. *Pesquisa social: métodos e técnicas*. São Paulo, Atlas, 1985
23. **RICO**, Elizabeth M. (org.) . *Gestão social: uma questão em debate* . São Paulo: Instituto de Estudos Especiais, 1999
24. \_\_\_\_\_, *Avaliação de políticas sociais: uma questão em debate* . 3ª ed. São Paulo: Cortez editora – Instituto de Estudos Especiais, 2001
25. **RIVERA**, Francisco J.U. *Planejamento e programação em saúde – um enfoque estratégico*. São Paulo: Cortez, 1989
26. **RUDIO**, F.V. *Introdução ao projeto de pesquisa científica*, 11ª ed. Petrópolis, Vozes, 1986;
27. **SELLTIZ** et al. *Métodos de pesquisa nas relações sociais*. São Paulo, EPU, 1965
28. **STONER**, James A F. *Administração*. 2ª ed. Prentice/Hall do Brasil
29. **TRAVEIRA**, Maura. *Planejamento e programação – aproximações diferenciadas ao problema: elementos para discussão*. Texto mimeografado.